

Working Capital Studie 2012

Enorme Liquidität schlummert ungenutzt in den Bilanzen !

MDAX-Unternehmen können über 800 Mio. € an Liquidität heben. Damit ist eine Gewinnsteigerung um 60 Mio. € möglich !

Unsere „Working Capital Studie 2012“ faßt die Untersuchungsergebnisse aus der Analyse von 43 MDAX-Unternehmen zusammen. Zudem haben wir etwa 100 Geschäftsführer und Führungskräfte zu den geplanten Handlungsmaßnahmen im unternehmensweiten Treasury befragt.

Ergebnisse der Schulz & Partner „Working Capital Studie 2012“

Unsere Benchmarks und Kennzahlen zum Working Capital zeigen erhebliche Optimierungspotenziale.

Das Working Capital kann um etwa 5 % des Umsatzes reduziert werden. Damit stehen allein bei den MDAX-Unternehmen 824 Mio. € an Liquidität für weiteres Wachstum zur Verfügung.

Die für die Schlüsselbranchen Energie, Maschinenbau, Handel, Automotive, Industrie und Dienstleistungen ermittelten Top-Werte zeigen folgende Working Capital-Potenziale:

- Unsere Studie zeigt, daß die Working Capital-Ratio bei MDAX-Unternehmen im Durchschnitt um etwa 5 % des Umsatzes reduziert werden kann.
- Es können 824 Mio. € Liquidität für weiteres Wachstum freigesetzt werden.
- Ein schwaches Working Capital Management bindet nicht nur die für Wachstum dringend benötigte Liquidität, sondern führt auch zu erheblichen Rentabilitätsnachteilen.

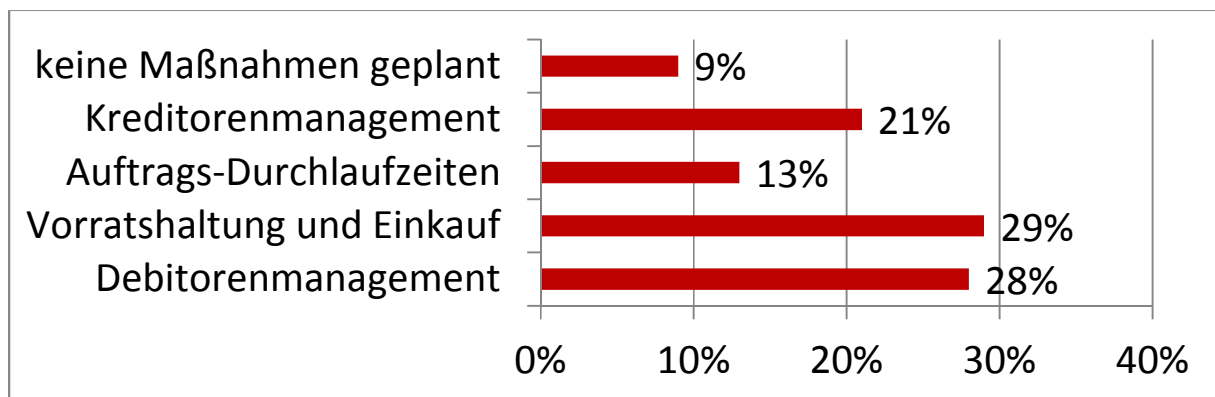
Mit einem straffen Working Capital-Management können die Gewinne bei MDAX-Unternehmen um 60 Mio. € gesteigert werden.

Handlungsempfehlungen für das Treasury und die Unternehmenssteuerung

1. Wie kann die versteckte Liquidität gehoben werden ?

Die Befragung von etwa 100 Geschäftsführern und Führungskräften zeigt, daß sich bereits über 50 % der Unternehmen intensiv mit dem Thema Working Capital-Management beschäftigen.

Den Schwerpunkt der Maßnahmen bilden dabei die Stellschrauben Lagerhaltung und Einkauf, Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten sowie die Optimierung der Auftrags-Durchlaufzeiten.



Quelle: Trendstudie Mittelstand 2011

2. Aktive Working Capital-Steuerung sichert Liquidität und Rentabilität

Die Finanzkrise und der damit oft verbundene Liquiditätsverlust haben bei vielen Unternehmen zu einer Neuausrichtung im Treasury geführt.

Mit unserem Quick Check Working Capital können -ohne besonderen Zusatzaufwand- die Stellschrauben DPO = Lieferantenziel, DIO= Lagerbestandsdauer und DSO= Kundenziel ermittelt und mit den aktuellen Benchmarks abgeglichen werden.

Der Vergleich macht transparent, an welchen Stellen der Cash-Kreislauf im Unternehmen beschleunigt werden kann.

Wie groß sind die in der Bilanz versteckten Liquiditätspotenziale ?
 Unser Quick Check zeigt die schlummernden Potenziale auf einen Blick:

| | Beispielunternehmen | | Ihr Unternehmen | |
|---|---------------------|-------------|-----------------|-----------|
| | Benchmark | EUR | Anteil in % | EUR |
| Umsatz | | 50 Mio. € | ...% | ...Mio. € |
| Working Capital Ratio | 20% | 10 Mio. € | ...% | ...Mio. € |
| Freisetzbare Liquidität (Erfahrungswert) | 25% | 2,5 Mio. € | ...% | ...Mio. € |
| Durchschnittliche Fremdkapitalzins – Einsparung | 10% | 0,25 Mio. € | ...% | ...Mio. € |

Quelle: Working Capital-Studie 2012

Über Schulz & Partner

Schulz & Partner bietet Lösungen für Banken und Mittelstand an.

In dem Experten-Netzwerk arbeiten Spezialisten mit langjähriger Berufserfahrung aus unterschiedlichen Dienstleistungs- und Industriesparten.

Alle Kollegen haben ihr Geschäft von der Pike auf gelernt und sind seit vielen Jahren für den Mittelstand und für Banken tätig.

Wir unterstützen unsere Mandanten sowohl bei der Problemanalyse als auch beim Erarbeiten von Lösungsansätzen. Zu unseren besonderen Stärken zählen die Umsetzungsbegleitung und das Wertsteigerungs-/Turnaround-Management.

Ziel ist es einen echten Mehrwert für unsere Kunden zu schaffen.

Wir fangen da an, wo andere aufhören. Lösungsmaßnahmen, welche wir unseren Kunden empfehlen, setzen wir auch gemeinsam in der Praxis um. Am Erfolg lassen wir uns gerne messen.

Wir sind belastbar, arbeiten mit „Herzblut“ und lassen unsere Kunden nicht im Stich !

Disclaimer/ Haftungsausschluß

- Die von Schulz & Partner durchgeführte „Working Capital Studie 2012“ gibt die aktuellen Einschätzungen des Verfassers wieder.
- Grundlage dafür waren die veröffentlichten Jahresabschlüsse und Quartalsberichte der MDAX Unternehmen. Für unsere Untersuchung wurden die Jahres- und Quartalsabschlüsse 2009 bis 3. Quartal 2011 ausgewertet. Dabei wurden MDAX Unternehmen mit Gesamtumsätzen von etwa 211 Mrd. € analysiert.
- Die Daten wurden in einer von Schulz & Partner entwickelten Benchmark-Datenbank zusammengefaßt. Auf Basis dieser Benchmark-Datenbank haben wir dann 43 Unternehmen für eine weitergehende Analyse ausgewählt.
- Die Sekundärinformationen und ergänzenden Auswertungen basieren auf veröffentlichten Datenquellen sowie wissenschaftlichen Fachberichten.
- In weiteren 100 Experteninterviews wurden Geschäftsführer, CFO`s, Vorstände und Führungskräfte zur Working Capital-Steuerung und dem unternehmensweiten Treasury befragt.
- Die vorstehenden Angaben werden nur zu Informationszwecken und ohne vertragliche oder sonstige Verpflichtung zur Verfügung gestellt. Die Studie stellt keine Wertpapierberatung oder Wertpapierkauf/-verkaufsempfehlung dar.
- Für die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Angemessenheit der vorstehenden Angaben oder Einschätzungen wird keine Gewähr übernommen.

Copyright 2012, Schulz & Partner, Konrad-Zuse-Platz 8, 81829 München.

Bei Verwendung der Ergebnisse aus der Studie ist wie folgt zu zitieren:

Working Capital-Studie 2012 von Schulz & Partner, München.